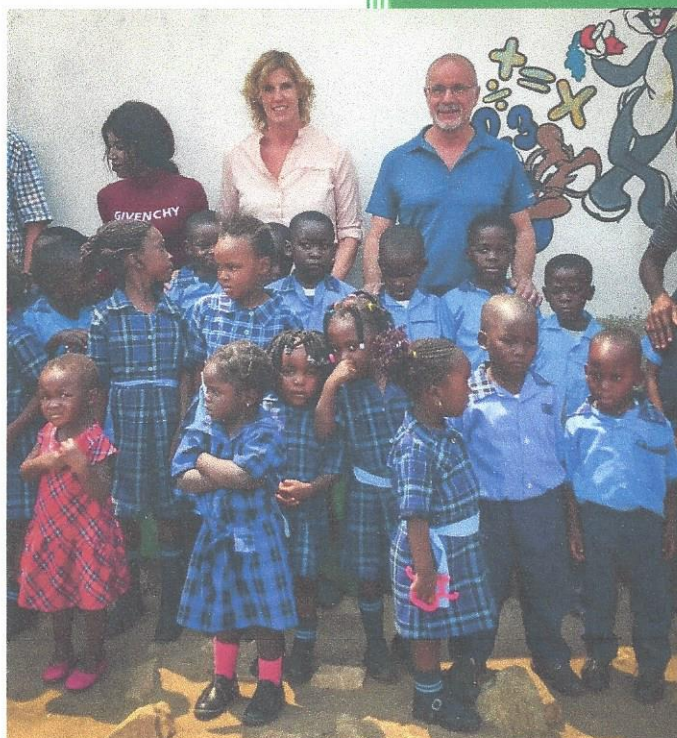


# Beleidsplan Stichting ZSF



Stichting Zambian Schools First, KvK  
nummer: 77329597, RSIN: 860973074  
Stichting Zambian Schools First

## BELEIDSPLAN 2020 - 2025

Naam: Stichting Zambian Schools First  
RSIN Nummer: 860973074  
KvK: 77329597

Referentie: Beleidsplan 2020 -2025

Status: Maart 13, 2020

Definitief:

Auteurs: Mirjam Klein Rot Peter Nelissen



Handtekening



Handtekening

## Inhoudsopgave

1. Inleiding .....	3
2. Visie en missie van ZSF.....	3
2.1. Visie.....	3
2.2. Missie.....	3
2.3. Ambities.....	4
3. Projecten.....	4
4. Verantwoording.....	5
5. Fondswerving.....	5
6. Onze Sterkten en Zwakten.....	6
6.1. Sterkten.....	6
6.2. Zwakten .....	6
7. Strategisch actiestappenplan.....	7
8. Projectvoortgang en rapportages.....	7
9. Bestuur van de Stichting.....	8
10. Slotbepalingen .....	8
10.1. Kernwaarden.....	8
10.2. Samenwerken .....	8
10.3. Lidmaatschappen.....	8

*Handwritten initials/signature*



## 1. Inleiding

In 2020 werd de Stichting Zambian Schools First (hierna afgekort ZSF) opgericht. Het beleidsplan van de ZSF is opgesteld in het kader van het verkrijgen de ANBI regeling. Dit beleidsplan van ZSF werd vastgesteld op 10 maart 2020 en hiermee legt het bestuur van stichting ZSF de doelstellingen en het actuele en toekomstige beleid voor een periode van 5 jaar vast.

Dit beleidsplan zal indien nodig 2-jaarlijks met het voltallige bestuur worden besproken en eventueel aangepast.

## 2. Visie en missie van ZSF

### 2.1. Visie

Het bestuur van ZSF vindt dat alle kinderen in Zambia toegang moeten hebben tot primair onderwijs en dat zij gebruik kunnen maken van goede en de meest basale onderwijsvoorzieningen.

### 2.2. Missie

Belangrijk uitgangspunt van ZSF is het gezamenlijk, met de leiding van de scholen, de projecten uitvoeren gericht op basisscholen in Zambia. ZSF vindt het belangrijk dat de activiteiten in overleg en op initiatief van de schoolleiding plaats vinden en dat alle middelen zijn gericht op het verbeteren van de onderwijsomstandigheden voor kinderen in het primaire onderwijs.

### 2.3. Ambities

ZSF heeft ten doel om startende en bestaande basisscholen in Zambia te ondersteunen en hierdoor de minder kansrijke kinderen een betere toekomst te bieden, qua vervolgopleiding en hun kansen op de arbeidsmarkt. ZSF tracht haar doel onder meer te bereiken door projecten van financiële middelen te voorzien. Waar nodig wil willen we lokale partners ook ondersteunen met deskundigheid die ter plaatse nog niet aanwezig is, maar die wel bijdragen aan het behalen van de gestelde doelen.

Daarbij is het overdragen van deskundigheid in het kader van capaciteitsvergroting (verbreden van kennis) een prioriteit. Het initiatief voor de te starten projecten wil ZSF laten plaats vinden vanuit de betreffende basisscholen zelf. Om vervolgens de projecten door het bestuur van ZSF te laten beoordelen, te fiatteren en te ondersteunen met financiële middelen, relevante deskundigheid en waar nodig mankracht.

## 3. Projecten

In de komende vijf jaar gaat ZSF in Zambia een aantal basisscholen ondersteunen met leermiddelen, zoals schrijfmiddelen, schriften, boeken en infrastructuur zoals schoolmeubilair, leslokalen en sanitaire voorzieningen.

Voor het eerste jaar 2020 wil ZSF drie scholen benaderen, waarvan de eerste in Lusaka en de overige twee in het achterland van Zambia.

Planning 2020:

School 1. Believe and Trust School; locatie Garden House in Lusaka.

De school is inmiddels aangemeld bij de autoriteiten en het projectplan is reeds opgesteld, gerapporteerd aan ZSF en deels akkoord bevonden. Dit plan zal in 2020 gefaseerd worden uitgevoerd en omvat een totaal bedrag van circa €15.000.

School 2 en 3 zullen tijdens een bezoek van het dagelijks bestuur van de Stichting in het najaar van 2020 worden geselecteerd.

Dit bezoek zal worden gefinancierd uit privé middelen.

Planning 2021 tot 2025:

Support van de reeds lopende projecten en het selecteren van jaarlijks minstens twee nieuwe scholen.

Voortgang en afronding van de projecten zullen worden gepubliceerd op de website van de Stichting.



## 4. Verantwoording

De Stichting heeft geen winstoogmerk, zoals blijkt uit de statuten en uit de feitelijke werkzaamheden van ZSF. De Stichting zal met de opbrengsten, behaald uit diverse activiteiten, volledig ter beschikking stellen aan haar doelstellingen.

Het bestuur heeft zich verplicht tot het houden van een zodanige administratie omtrent de vermogenstoestand van ZSF en van alles betreffende haar werkzaamheden, dat daaruit te allen tijde haar rechten en verplichtingen kunnen worden verantwoord.

Het bestuur is verplicht binnen zes maanden na afloop van het boekjaar een balans en een staat van baten en lasten op te maken. De informatie voor de balans en staat van baten en lasten worden gepresenteerd door de penningmeester en aan het bestuur voorgelegd.

Vaststelling door het bestuur van de aangeleverde stukken strekt tot decharge van de penningmeester.

De jaarrekeningen zullen vervolgens worden opgesteld door een beëdigd accountant en gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel.

Het bestuur is verplicht de in lid 2 van artikel 8 van de statuten bedoelde stukken, boeken, bescheiden en andere gegevensdragers alsmede de balans en staat van baten en lasten vijf jaar lang te bewaren.

## 5. Fondswerving

Het vermogen en de liquide middelen van ZSF wordt gevormd door, onder andere het verkrijgen van subsidies (Bureau Internationale Samenwerking) en donaties (privaat en bij ondernemingen).

Opbrengsten uit het geven van lezingen op Nederlandse scholen over Zambia en fondsen door middel van crowdfunding.

Inkomsten door het verkrijgen van legaat of erfstelling, vergoedingen voor door ZSF verrichte prestaties en inkomsten en baten voortkomend uit acties en evenementen.

Individuele donateurs (> €100) ontvangen een bedankbrief van de Stichting, de vaste donateurs, bedrijven en sponsors (beiden met donaties > €1000) krijgen een vermelding op de website van ZSF.

Daarnaast zoekt ZSF ook samenwerking met de Overkoepelende Zambia Stichting in Nederland ter verkrijging van extra financiële middelen.

## 6. Onze Sterkten en Zwakten

### 6.1. Sterkten

1. Een sterk bestuur met leden uit diverse geledingen van de maatschappij met ervaring op het vlak van onderwijs, onderzoek en ontwikkeling, bedrijfsleven, gezondheidszorg en overheid.
2. De beschikking over door de wol geverfde adviseurs, die hun sporen hebben verdiend tijdens nationale en internationale werkzaamheden.
3. De Stichting heeft in Zambia een "ambassadeur", een ondernemer in schoolmiddelen en voormalig onderwijzer, die de scholen vooraf screent, een project plan opstelt en de voortgang rapporteert.
4. We hebben een lokale en onafhankelijke financiële beheerder van de rekening, die zorgt voor de aankoop van middelen, de financiële afhandeling en verantwoording daarvan.
5. Het bestuur heeft een Zambiaanse afvaardiging, die werkzaam is op de ambassade in België, met veel ervaring in het samenwerken met diverse internationale stichtingen en die binding heeft met de lokale bevolking.
6. De gemiddelde leeftijd van de bestuursleden is circa 53 jaar, wat betekent dat de continuïteit van de Stichting voor langere tijd is veilig gesteld.

### 6.2. Zwakten

1. De eerste jaren is er een kans dat er onvoldoende liquiditeit wordt verkregen om de gestelde doelen te realiseren.
2. Er blijft een risico dat er minder aandacht is voor het onderhoud van de gerealiseerde projecten.
3. Het is een Afrikaans land dat stabiel is, maar mogelijk blijft dat niet zo.
4. Moeilijke keuzes moeten maken wanneer het aanbod van scholen te groot wordt in relatie met onze capaciteit en liquide middelen.
5. De grote afstand tussen Nederland en Zambia qua communicatie.
6. Het risico dat er privé te weinig middelen zijn om de reizen te kunnen bekostigen.

MCR

JK



## 7. Strategisch actiestappenplan

ZSF houdt en richt zich enkel op projecten betrekking hebbend op de verbetering van de onderwijsomstandigheden in Zambia. De projecten worden uitgevoerd aan de hand van een door het bestuur goedgekeurd project plan en zullen afhankelijk van het toegewezen budget gefaseerd worden uitgevoerd.

Support van de reeds lopende projecten en het selecteren van jaarlijks minstens twee nieuwe scholen, wanneer de financiële ruimte daarvoor aanwezig is.

In 2020: start met één basisschool (1) in Lusaka, voorbereiden van andere (2 en 3).

In 2021: opvolging van (1), starten (2) en (3) en voorbereiden van andere (4) en (5).

In 2022; opvolging van (1), (2), en (3) en voorbereiden van andere (6) en (7).

Periode 2023-2025; afronding/opvolging (1) t/m (7) en voorbereiden van (8) en (9).

## 8. Projectvoortgang en rapportages

In Zambia zal de "ambassadeur" zorg dragen van de opvolging van de projecten en deze periodiek rapporteren aan ZSF.

Tevens zullen de goedgekeurde projecten, de status, bestede middelen en afronding worden gepubliceerd op onze website.

Het bestuur heeft een PR functionaris aangesteld die verantwoordelijk is voor het opzetten en onderhoud van de website en de communicatie naar derden onder andere via de social media, zoals Instagram en Facebook.

msr





## 9. Bestuur van de Stichting

De Stichting wordt geleid door een bestuur bestaande uit tenminste drie leden, waarbij een oneven aantal moet worden gehandhaafd. Het bestuur kiest uit zijn midden een voorzitter, een secretaris en een penningmeester. De functies van secretaris en penningmeester kunnen door één persoon worden vervuld.

Het bestuur heeft een rooster van aftreden, volgens dit rooster treedt elke drie jaar één bestuurslid af. Een aftredend bestuurslid is meteen herbenoembaar.

Het bestuur vergadert tenminste tweemaal per jaar en verder zo vaak als de voorzitter of een ander bestuurslid dit nodig vindt. Voor zover in de statuten niet anders is bepaald, worden bestuursbesluiten genomen met meerderheid van de in de vergadering uitgebrachte stemmen. Het bestuur is bevoegd te besluiten tot wijziging van de statuten. Een besluit van het bestuur tot statutenwijziging heeft een meerderheid van de stemmen nodig, uitgebracht in een vergadering waarin alle in functie zijnde bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn.

## 10. Slotbepalingen

### *10.1. Kernwaarden*

Kernwaarden van onze Stichting zijn respect voor - en compassie met de lokale bevolking, voor de heersende omstandigheden en de ter plaatse gangbare ethische normen en waarden.

Tevens vinden wij het erg belangrijk dat de projecten voor ondersteuning vanuit de scholen zelf worden geïnitieerd.

### *10.2. Samenwerken*

ZSF streeft naar samenwerking met lokale ondernemers en met de overkoepelende en afzonderlijke goede doelen organisaties voor Zambia die gevestigd zijn in Nederland.

### *10.3. Lidmaatschappen*

Vooralsnog heeft de Stichting geen plannen om lidmaatschappen met brancheorganisaties of vergelijkbare organisaties aan te gaan.